

31/12/2019



# D.G.V.      Jaarverslag 2019

Stichting Diergeneeskundig Vervoer Gelderse Vallei

# **JAARVERSLAG**

## **2019**

Het jaarverslag 2019 bevat:

- Algemeen jaarverslag
- Financieel jaarverslag



# ALGEMEEN JAARVERSLAG



# Inhoudsopgave

	pagina
<b>Algemene informatie</b>	
- Statutaire naam	5
- Vestigingsplaats	5
- Rechtsvorm	5
- Oprichting	5
- Omschrijving van de doelstelling	5-6
<b>Bestuur</b>	
- Samenstelling Bestuur	7
- Vergaderdata	7
<b>Verslag van het bestuur</b>	
- Inleiding	8
- Samenwerking/Overleg	9
- Honden Zoekgroep Gelderse Vallei	9
- Fondsenwerving	10
- Kledinginzamelactie Dierenlot	10
- Collecte	10
- Donateurs	10
- Keurmerk Dierenlot	10
- Vereniging Samenwerkende Dierenambulances Veluwe Eem en Vallei	11
- Ritten	11
- Public Relations	12
- Vrijwilligers	13
- Onderkomen	13
- 2020 en verder	14
<b>Financieel Jaarverslag 2019</b>	
- Jaarrekening	16-19

# Algemene Informatie

## Statutaire naam

Stichting Diergeneeskundig Vervoer Gelderse Vallei

## Vestigingsplaats

Ede

Postbus 4163

6710 ED Ede

## Locatie

Ede

Elleboog 1A

6713 KP Ede

## Rechtsvorm

Stichting

## Oprichting

De Stichting werd op 6 augustus 1987 opgericht bij notariële akte, te Ede.

## Omschrijving van de doelstelling

De Stichting heeft ten doel: het geneeskundig vervoer van kleine huisdieren en hun begeleiders alsmede het verzorgen van uitvaarten van deze huisdieren, en voorts al hetgeen met een en ander, rechtstreeks of zijdelings, verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords. De stichting beoogt niet het maken van winst.

**Attentie: ons alarmnummer is in 2019 gewijzigd in: 085 - 0239812**

De Stichting tracht haar doel onder andere te verwezenlijken door:

- vervoer van uw dier naar elk gewenste bestemming in de regio Ede/Veenendaal
- geven van 1<sup>e</sup> hulp en vervoeren van gewonde (verkeersslachtoffers) en zieke dieren naar dierenarts, dierenziekenhuis of opvangcentra
- adviseren en begeleiden, na het overlijden, van uw huisdier. Tevens vervoeren wij uw huisdier naar desgewenst crematorium/begraafplaats
- het verstrekken van informatie in de ruimste zin des woords

## **Bestuur**

Het bestuur van de Stichting bestaat uit 6 bestuursleden. Het dagelijkse bestuur bestaat uit een voorzitter, een secretaris en een penningmeester. De functies van secretaris en penningmeester kunnen ook door een persoon worden vervuld.

Naast het dagelijks bestuur zijn er aanvullende bestuursfuncties beschikbaar met een maximum van in totaal 7 bestuursleden. Als voorbeeld: bestuurslid personeelszaken vrijwilliger/Algemene Zaken/Inkoop.

Centrale en planning (weekroosters) worden door een vrijwilliger gedaan die, het liefst, geen bestuursfunctie vervult. De bestuursleden worden benoemd door het zittende bestuur bij meerderheid van stemmen.

Vacatures in het bestuur worden zo spoedig mogelijk, met inachtneming van een periode van 2 maanden, ingevuld.

De leden van het bestuur genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen, in de uitoefening van hun functie, gemaakte kosten.

De stichting heeft geen toezichthoudend orgaan.

## Samenstelling bestuur van de Stichting

Voorzitter	:	Danielle Frankel
Secretaris	:	Hans van der Wal
Penningmeester	:	Sander van Dijk
Bestuurslid personeelszaken	:	Natasja Diepeveen
Bestuurslid Algemene Zaken	:	Dineke van Laar
Bestuurslid HZGV	:	Ursula Zijlmans-Beuker

Administratieve ondersteuning : Zegge Administratiekantoor & Interim  
Boekhouders

## Vergaderdata

Statutair voorgeschreven:

- De bestuursvergaderingen worden gehouden op de Elleboog 1a te Ede, ieder kalenderkwartaal wordt tenminste een vergadering gehouden. Er zijn dit jaar 2 medewerkersbijeenkomsten geweest.

### In 2019 is op de volgende data vergaderd

Bestuur	medewerkers	centralisten	VeV-overleg
28 februari	14 mei	p.m.	15 januari
2 mei	8 oktober		21 mei
12 september			10 september
21 oktober			26 november
13 november			

Met een begrotingsoverleg (bij Zegge adm. kantoor) op 29 januari 2019.

### Belangrijkste onderwerpen die besproken zijn in de bestuursvergaderingen:

- Selecteren leverancier en aanschaf nieuwe kleding



- Vervanging van de penningmeester
- Evaluatie PR-activiteiten en andere commissies
- Werving en behoud van vrijwilligers en bestuursleden
- Kwaliteitsbewaking en permanente opleiding van vrijwilligers, veel meer aandacht voor de info-avonden, zeker voor centralisten
- Samenwerking omliggende dierenambulances (VeV)
- Keurmerk Stichting Dierenlot herkeuring (06-04 en 09-11)
- Gebruik van de sociale media (app-facebook-instagram etc.)
- Beleidspeerpunten voor de komende jaren
- Samenstellen donateursboekjes
- Evaluatie gebruik nieuwe telefooncentrale (Xelion 7)
- Kostenbesparingsmogelijkheden op diverse onderdelen
- Bespreken mogelijkheden om de inkomsten te verhogen
- In gebruikname “Mijn Kantoorapp” voor communicatie met Zegge-administratiekantoor (beveiligd)
- Dieren EHBO-cursus voor alle ambulance medewerkers
- Aanpassingen inrichting en functionaliteit pand
- Samenwerking met Honden Zoek Groep Gelderse Vallei (HZGV)

## **Verslag van het bestuur**

### **Inleiding**

In 2019/2020 vonden er meerdere mutaties plaats die van invloed waren op het huidige bestuur, te weten:

#### Penningmeester

Vanwege een verstoorde werkverhouding in de loop van 2019 en een mislukte mediation-sessie in november hebben we afscheid moeten nemen van Danielle Tims. Zij is, begin 2020, vervangen door Sander van Dijk.

#### Bestuurslid Algemene Zaken

Dineke van Laar is toetreden tot het bestuur met als taken: algemene ondersteuning en redactrice van het donateursboekje.

#### Bestuurslid HZGV

In het najaar van 2019 heeft de HZGV zich aangesloten bij de Dierenambulance Gelderse Vallei. In het bestuur vertegenwoordigd door Ursula Zijlmans- Beuker  
 Planning (rooster): in onderling overleg, communicatie via de roosterapp.



De contracten met de Gemeenten Ede en Veenendaal, waarbij de DGV als onderaannemer functioneert, zijn ongewijzigd gebleven.

## **Samenwerking/Overleg**

Net als in voorgaande jaren is ook in 2019 weer met een groot aantal organisaties samengewerkt en/of overleg gepleegd. Regionale en lokale samenwerking is van groot belang voor de Stichting om haar werk goed te kunnen doen. Zo is in 2019 samengewerkt/overlegd met:

- Amivedi
- Brandweer
- Rijkswaterstaat en ProRail
- Dierenambulances in omliggende regio's, zoals: Nijkerk, Woudenberg en Nederrijn
- Dierenartsen in het werkgebied
- Dierenbescherming
- Dierenlot
- Dierenasiel/opvang: "De Hof van Ede" en "De Hazenberg" in Amerongen
- Knaagdierenopvang Huize Plus
- Boswachters
- Politie, milieu- en dierenpolitie
- Stichting egelopvang Huizen
- Stichting Eekhoornopvang Nederland/Lunteren
- De Grebbehof dierencrematorium
- Vogelopvang Eck en Wiel/Soest/Utrecht/Naarden
- Roofvogelopvang Barchem
- Dierenopvang Halle

Voor zowel de egels alsook overig wild blijft het vaak moeilijk een goede opvang te vinden. Dit heeft ook te maken met de financiële aspecten. De Dierenbescherming zou hier een prominentere rol in kunnen en moeten spelen. Gelukkig hebben we enige collegae die b.v. egels kunnen verzorgen, zodat zij uiteindelijk toch weer uitgezet kunnen worden.

## **Hondenzoekgroep Gelderse Vallei (HZGV)**

In het najaar van 2019 heeft de HZGV zich bij ons aangesloten als verlengstuk van de DGV. Zij werken in opdracht en samen met de DGV met als kracht kennis, mankracht en middelen waarbij hond en eigenaar centraal staan. De HZGV is in het bezit van vangkooien, live wildcamera, camouflagenet, vangkooialarm en staat in contact met speurbegeleiders voor de inzet van een speurhond.



De samenwerking is een schot in de roos, niet alleen PR-technisch maar zeker ook financieel (donaties).

## **Fondsenwerving**

Zowel de Gemeente Ede als de Gemeente Veenendaal hebben in 2019 hun subsidie voor het transport van (overleden) huisdieren aan de Stichting gecontinueerd. Declaratie hiervan vindt plaats op kwartaalbasis.

## **Kledinginzamelactie Dierenlot**

Ook in 2019 hebben we ons bezig gehouden met het verzamelen van kleding etc. onder de vlag van Dierenlot. Hiervoor ontvangen we een vergoeding per kg. Om het inleveren voor particulieren makkelijker te maken is er ook een oranje kliko buiten neergezet.

Hiernaast worden er ook plastic doppen ingezameld voor KNGF Geleidehonden.

## **Collecte**

De collecte in Veenendaal in januari/februari heeft bijna 700 euro opgeleverd.

## **Donateurs**

Men wordt aangemerkt als vaste donateur van de Stichting Dierenambulance Gelderse Vallei als men jaarlijks minimaal 26 euro overmaakt of overhandigd. Aan het eind van 2019 had de Stichting ruim 70 donateurs. Nieuwe donateurs melden zich vaak als we tijdens een melding bij hen langskomen, maar kunnen zich ook opgeven op de webpagina van de stichting:

<https://www.dierenambulancegeldersevallei.nl/help-ons-helpen/donateur-worden.html>

Mensen die niet beschikken over internet en toch donateur wensen te worden, kunnen een brief sturen t.a.v. Dierenambulance Gelderse Vallei, Postbus 4163, 6710 ED Ede.

## **Keurmerk Dierenlot**

In 2014 zijn wij als stichting met beide ambulances gecertificeerd en dragen nu het Nationaal Keurmerk Dierenlot. In 2019 hebben we ook weer een goedkeuring ontvangen. Tevens zijn wij met ingang van 15 juni 2018 officieel beneficiant van Stichting Dierenlot en maken wij gebruik van een ambulance in bruikleen en gesponsord door deze Stichting.



## **Vereniging Samenwerkende Dierenambulances Veluwe, Eem en Vallei**

De Stichting heeft in 2010 gesprekken gevoerd met omliggende dierenambulances om te kijken of we op bepaalde gebieden kunnen gaan samenwerken. Dit heeft uiteindelijk, op 16 januari 2011, geleid tot het oprichten van de Vereniging Samenwerkende Dierenambulances Veluwe, Eem en Vallei (VEV):

Deelnemende dierenambulances (leden) in de vereniging zijn:

- Dierenambulance Amersfoort
- Dierenambulance Woudenberg
- Dierenambulance Eemland
- Dierenambulance Gelderse Vallei
- Dierenambulance Gooi- en Vechtstreek (kennismaking)

Doelstelling van de vereniging is het bevorderen van de samenwerking tussen de leden, het creëren van een integrale werkwijze richting welstand en het verlenen van ondersteunende diensten aan deze leden.

Mogelijk aanwezige kosten om dit doel, voor de vereniging, te bereiken worden in beginsel opgevangen door het ontvangen van o.a. contributie van de leden.

Aangezien de vereniging heeft besloten om in eerste instantie met een beperkte samenwerking te beginnen, was het niet nodig om lidmaatschapsgeld te betalen.

### **Ritten**

In 2019 zij we in totaal ongeveer 3.313 keer op pad geweest om dieren te vervoeren of assistentie te verlenen. Het overgrote deel van het contact dat gezocht wordt met het alarmnummer bestaat uit het geven van advies en/of doorverwijzing naar derden.

Note: er wordt geen administratie bijgehouden van de daadwerkelijke aantallen dat er telefonisch contact is gezocht met ons alarmnummer. Het aantal ritten is dus puur gebaseerd op daadwerkelijke interventie door de Dierenambulance

Ter vergelijking, het aantal ritten in de afgelopen jaren:

2019	3313 ritten	2014	3815 ritten
2018	3322 ritten	2013	3122 ritten
2017	3187 ritten	2012	3038 ritten
2016	3694 ritten	2011	3466 ritten
2015	3595 ritten	2010	3349 ritten



We hebben in 2019 het nodige moeten improviseren omdat de vogelopvang Soest een opnamestop hanteerde die ruim 2 maanden duurde. Gelukkig boden de vogelopvangen in Utrecht/Naarden en Eck en Wiel goede alternatieven.

## Analyse

In de maanden mei t/m augustus vond ongeveer 42% van het totaal aantal ritten van 2019 plaats.

Verdeling naar diersoort:

Huisdieren:	52%	Meest vervoerd:	Kat
Wilde vogels:	42%	Meest vervoerd:	Duif
Wild (overig):	6%	Meest vervoerd:	Egel

Deze gegevens zijn niet veel afwijkend van de gegevens uit 2018

In de zomermaanden is de Dierenambulance Woudenberg diverse keren voor spoed voor ons uitgereden.

Meest bijzondere gast in een van onze ambulances was de Witkuiptoerako, normaliter alleen te vinden in Centraal-Afrika (Nigeria en Kameroen). Bleek afkomstig uit de prive-collectie van een bekende Nederlander.

De ritten zijn gereden met 3 Ambulances: een Mercedes-Sprinter (uit 2013), een Mercedes-Citan (uit 2014) en een VW-transporter (uit 2018). Totaal aantal gereden kilometers dit jaar, ruim 127.000.

## Public Relations (PR)

Als extern communicatiemiddel richting donateurs, sponsors en andere belangstellenden speelt het donateursboekje een belangrijke rol. Met dit medium informeert de Stichting de ontvangers over haar werkzaamheden en activiteiten. Hierbij moet aangetekend worden dat ook de informatie-verzorging via de sociale media (Facebook en Instagram) een steeds belangrijkere rol gaan spelen, zeker wat de jeugd betreft.

Sinds 2019 wordt ons donateursboekje samengesteld door Dineke van Laar.

Het donateursboekje wordt met gesloten beurs gedrukt door Nolin Uitgevers BV uit Hoogezand Sappemeer. De drukkerij regelt de acquisitie van adverteerders. Van deze opbrengsten wordt de uitgave gedrukt. Voor verspreiding zorgt de Stichting zelf. De periodieke uitgaven worden opgestuurd naar vrijwilligers, donateurs, gemeente, dierenartspraktijken etc. en verder uitgedeeld door medewerkers van de dierenambulance c.q. achtergelaten bij contacten n.a.v. een melding of bij externe PR-activiteiten (b.v. evenementen en voorlichting).



In 2019 is wederom gebruik gemaakt van de spreekbeurtenmap. Kinderen kunnen hiermee op school een spreekbeurt geven waarbij ze gebruik maken van een ambulancemedewerker en de dierenambulance zelf. Voor deze dienst wordt een vergoeding gevraagd van 20 euro.

Ook waren we uitgenodigd als voorlezer bij de Vuurvlinder in Veenendaal

Bezochte evenementen in 2019:

- Hondenplons in Bennekom, ter afsluiting van het zwemseizoen
- 17<sup>e</sup> landelijke bijeenkomst Dierenhulpverlening Gorinchem (06/04)
- 18<sup>e</sup> landelijke bijeenkomst Dierenhulpverlening Gorinchem (09/11)

## **Vrijwilligers**

Zoals bij iedere vrijwilligersorganisatie heeft de Stichting een vaste kern van trouwe, hardwerkende en betrokken vrijwilligers. Zij zijn het die in feite de Stichting draaiende houden. Deze kern wordt dan ook door het bestuur enorm gewaardeerd en gekoesterd. Er is het afgelopen jaar wederom een grote wisseling geweest van het aantal vrijwilligers. Onze dank gaat uit naar de vrijwilligers die zijn gebleven en wij zijn ontzettend blij met de nieuwe aanwas van vrijwilligers die we hebben mogen begroeten. Via Malkander Ede komen er regelmatig nieuwe aanmeldingen binnen. Het is erg moeilijk collegae te werven voor de nacht- en weekenddiensten en dit probleem wordt nog groter in de diverse vakantieperiodes. De nieuwe vrijwilligers krijgen een EHBO-dier cursus aangeboden. We trachten het aantal vrijwilligers tussen de 40 en 50 mensen te krijgen. Het bestuur is alle vrijwilligers erg dankbaar voor hun inzet het afgelopen jaar.

Alle vrijwilligers hebben in 2019 een kerstpakket ontvangen.

Nog openstaande vacatures:

1. Chauffeur/bijrijder/centralist (m/v)
2. Website beheerder (m/v)

## **Onderkomen**

Met ingang van september 2012 maken we gebruik van de locatie op de Elleboog 1a te Ede, deze wordt gehuurd van Nova Vitae. Deze loods voorziet ruimschoots in de benodigde opslagcapaciteit en is gelegen op een klein industrieterrein.

Deze locatie is tevens de thuishaven van onze Dierenambulance met nummer 353 (VW-transporter van Dierenlot). Hiernaast maken we sinds 2017 gebruik van de locatie aan de Kruisboog 15 te Veenendaal. Hier staan de eigen ambulances met de nummers: 75 (Mercedes Sprinter) en de 72 (Mercedes Citan).



## 2020 en verder

Belangrijke speerpunten zijn:

- Het doorvoeren van diverse kostenbesparingen, daar waar mogelijk.
- Het efficiënter inzetten van onze ambulances in verband met brandstofverbruik.
- Het benoemen van budgetbewakers n.a.v. het begrotingsoverleg met Robert Zeggelaar (adm. kantoor Zegge) om zodoende eerder te kunnen reageren bij afwijkingen.
- Betere taakverdeling onderling, zowel bij bestuur als algemeen. Dit om te voorkomen dat bepaalde collegae te zwaar belast worden.
- Grootschalige screening en update van ons donateurs bestand. Is in de afgelopen jaren enigszins onder het stof geraakt.
- Beter gebruik maken van de diverse sociale media, zowel voor de infovoorziening als voor het aantrekken van nieuwe medewerkers.
- Zeker ook tijd vrijmaken om eens gezamenlijk leuke dingen te doen. Het etentje bij de wok (Enjoy) in Veenendaal en de Kerstborrel (13/12), hebben de onderlinge band zeer goed gedaan.
- Misschien toch eens kijken naar een locatie met betere faciliteiten.

Verder is en blijft het voor de Stichting van levensbelang om voldoende gemotiveerde en getrainde vrijwilligers beschikbaar te hebben. Dit zal dus ook in de komende jaren veel aandacht vragen.

Uiteraard blijft onze belangrijkste doelstelling om ook in 2020 en de jaren daarna 24 uur per dag, zeven dagen per week beschikbaar te zijn voor de dieren en hun eigenaren in de Gemeenten Ede en Veenendaal. De nachtdiensten zijn noodgedwongen versimpeld door enkel nog uit te rijden in spoedgevallen.

# FINANCIËEL JAARVERSLAG

## Activa

Omschrijving	2018	2019
Ambulances	6.042,50	5.000,00
Inventaris	646,88	444,50
Debiteuren	5.171,42	5.478,23
Vooruitbetaalde posten	1.619,88	1.201,09
Nog te ontvangen posten	-	7.140,00
Terug te ontvangen B.T.W.	1.407,00	294,00
Kas	1.515,00	426,81
Kruisposten	314,13	309,56
ABN AMRO bank betaalrekening	841,60	5.787,47
ABN AMRO bank spaarrekening	-	-
ABN AMRO bank ondernemingsdeposito	21.500,00	16.160,00
Vorraad presentjes	-	-
	<b>39.058,41</b>	<b>42.241,66</b>

## Passiva

Omschrijving	2018	2019
Vrij beschikbaar vermogen	36.598,20	40.382,35
Crediteuren	1.744,16	1.504,12
Dubieuze debiteuren	34,92	235,36
Te betalen bedragen	9,13	119,83
Waarborgsommen kleding	672,00	-
	<b>39.058,41</b>	<b>42.241,66</b>



## Staat van baten en lasten

Omschrijving	2018	2019
Opbrengst fondswerving	11.495,60	12.077,72
Opbrengst activiteiten	40.519,43	36.599,29
Overige baten	5.788,39	2.465,27
<b>Totaal Opbrengsten</b>	<b>57.803,42</b>	<b>51.142,28</b>
Bestuurskosten	19,00	-
Personeelskosten	4.882,25	10.020,39
Autokosten	25.682,15	20.802,50
Organisatiekosten	21.656,70	16.245,37
Kostprijs destructies	1.982,59	289,87
Overige lasten	515,00	-
<b>Totaal lasten</b>	<b>54.737,69</b>	<b>47.358,13</b>
<b>Resultaat</b>	<b>3.065,73</b>	<b>3.784,15</b>

## Specificatie baten en lasten (1 van 2: Baten)

Omschrijving	2018	2019
<b>Donaties, Giften en Fooien</b>	<b>11.495,60</b>	<b>12.077,72</b>
Opbrengst ritten	17.574,58	14.272,26
Opbrengst crematies	4.889,48	3.377,46
Opbrengst destructies	3.237,37	2.440,89
Bijdrage Gemeente Ede (zie voorwoord)	9.500,00	9.500,00
Bijdrage Gemeente Veenendaal huisdieren	5.000,00	5.000,00
Opbrengst kleding Dierenlot	318,00	2.008,68
<b>Totaal opbrengsten activiteiten</b>	<b>40.519,43</b>	<b>36.599,29</b>

Rente spaar en deposito rekening	-	-
<b>Totaal opbrengsten beleggingen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Overige baten	5.788,39	2.465,27
<b>Totaal overige baten</b>	<b>5.788,39</b>	<b>2.465,27</b>

<b>Totaal baten</b>	<b>57.803,42</b>	<b>51.142,28</b>
---------------------	------------------	------------------

### Specificatie baten en lasten (2/2 Lasten)

Omschrijving	2018	2019
Reiskosten bestuur	19,00	-
<b>Totaal bestuurkosten</b>	<b>19,00</b>	<b>-</b>

Verzekering vrijwilligers	611,05	610,76
Overige personeelskosten	4.271,20	9.409,63
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>4.882,25</b>	<b>10.020,39</b>

Reparatie & onderhoud VH-972-T	771,21	383,86
Reparatie & onderhoud VB-075-H	1.809,84	3.374,31
Reparatie & onderhoud V-231-KV	313,50	507,45
Verzekering VH-972-T	1.548,54	2.132,37
Verzekering VB-075-H	1.278,16	873,10
Verzekering V-231-KV	323,58	885,00
Brandstof VH-972-T	2.154,80	730,34
Brandstof VB-075-H	5.257,41	5.274,85
Brandstof V-231-KV	5.571,35	3.995,88
Afschrijving auto's	4.170,00	1.042,50
Overige autokosten	1.237,15	1.137,93
Benodigdheden werkzaamheden	1.246,61	464,91
<b>Totaal autokosten</b>	<b>25.682,15</b>	<b>20.802,50</b>

Afschrijving inventaris	202,38	202,38
Telefoonkosten	3.204,54	2.468,84
Portokosten	247,70	529,65
Kantoorbenodigdheden	430,14	330,83
Huisvestingkosten	6.402,65	5.965,32
Kosten waterrij	3.017,98	3.205,43
Reclame & propagandakosten	2.603,97	333,61
Afschrijving debiteuren	-174,24	235,36
Kosten verzekeringen	505,56	510,55
Administratiekosten	3.512,94	1.904,51
Bankkosten	522,47	471,76
Overige organisatiekosten	1.180,61	87,13
<b>Totaal kantoor &amp; organisatiekosten</b>	<b>21.656,70</b>	<b>16.245,37</b>

### Specificatie baten en lasten (2/3 Lasten)

Omschrijving	2018	2019
Kosten destructies	1.511,60	-
Overige kosten voor eigen rekening	470,99	289,87
<b>Kostprijs opvang, vervoer en destructies</b>	<b>1.982,59</b>	<b>289,87</b>
Overige lasten	515,00	-
<b>Totaal overige baten</b>	<b>515,00</b>	<b>-</b>
<b>Totaal kosten</b>	<b>54.737,69</b>	<b>47.358,13</b>